

๗. สรุปปัญหา และแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง

องค์การบริหารส่วนตำบลวัดโบสถ์เป็น อบต.ขนาดกลาง ได้กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๔ ส่วน ได้แก่ สำนักงานปลัด อบต. กองคลัง ส่วนโยธา และส่วนการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และกำหนดกรอบอัตรากำลังทั้งสิ้น ๓๕ อัตรา แต่เนื่องจากที่ผ่านมามีการบริหารส่วนตำบลวัดโบสถ์มีภารกิจและปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้นจำนวนมากในแต่ละส่วนราชการ และจำนวนบุคลากรที่มีอยู่ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติภารกิจให้สำเร็จลุล่วงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ดังนั้นจึงต้องมีความจำเป็นต้องขอกำหนดตำแหน่งขึ้นใหม่เพื่อรองรับปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น และแก้ไขปัญหาการบริหารงานภายในส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดโบสถ์ต่อไป

ประเด็นปัญหาซึ่งเคยพบในการปฏิบัติงานด้านบุคลากรแบ่งออกได้ตามลำดับดังนี้

ลำดับ ที่	ประเด็นปัญหาด้านบุคลากรที่พบ	แนวทางการแก้ไข	หมายเหตุ
๑	บุคลากรไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานหรือการจัดคนลงสู่ตำแหน่งไม่ตรงกับความต้องการหรือภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของส่วนราชการ	-วิเคราะห์ปริมาณงานก่อนกำหนดตำแหน่งในแต่ละส่วนราชการให้มีความเหมาะสม	
๒	บุคลากรขาดความรู้ด้านระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน	- ส่งเสริมให้เข้ารับการฝึกอบรม/สัมมนาในโอกาสต่างๆ เพื่อเพิ่มความรู้ใหม่ๆ หรืออย่างน้อยปีละ ๑ หลักสูตร/ข้าราชการหรือพนักงานจ้าง ๑ คน - จัดหาหนังสือ/เอกสาร/และระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน จัดไว้เป็นหมวดหมู่เพื่อสะดวกต่อการศึกษาค้นคว้าเสมอๆ - จัดให้มีกิจกรรมและโครงการศึกษาดูงานนอกสถานที่เพื่อเพิ่มวิสัยทัศน์และทัศนคติใหม่ๆ ในการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง	
๓	บุคลากรขาดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน	- ผู้บังคับบัญชาติดตามการปฏิบัติงานและสร้างแรงจูงใจในการทำงานเช่น ยกย่อง ชมเชยและให้คำแนะนำปรึกษาในการปฏิบัติงาน - ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงานเพื่อเลื่อนขั้นเงินเดือนอย่างเป็นระบบและเป็นธรรม - ประโยชน์ตอบแทนอื่นๆเป็นกรณีพิเศษหากปฏิบัติงานได้ถูกต้อง รวดเร็วทันเวลา เป็นไปตามระเบียบราชการและเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงาน	

๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

องค์การบริหารส่วนตำบลวัดโบสถ์เป็น อบต.ขนาดกลาง ได้ทำการวิเคราะห์ภารกิจ ปริมาณงาน อำนาจหน้าที่ที่จะต้องดำเนินการรวมทั้งสภาพปัญหาเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในด้านต่างๆ เรียบร้อยแล้ว และได้ นำผลการวิเคราะห์มาจัดทำกรอบโครงสร้างส่วนราชการและแก้ไขปัญหาดังกล่าวภายใต้อำนาจหน้าที่ ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ (แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงฉบับที่ ๖ พ.ศ.๒๕๕๒) และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผน และขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๘.๑ การกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ

องค์การบริหารส่วนตำบลวัดโบสถ์ได้กำหนดภารกิจหลักและภารกิจรองที่จะดำเนินการกำหนดตำแหน่งของ พนักงานส่วนตำบลให้ตรงกับภารกิจดังกล่าว และในระยะแรกการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการ ดำเนินการตามภารกิจนั้นอาจกำหนด เป็น ภารกิจอยู่ในงาน หรือกำหนดเป็นฝ่าย และในระยะต่อไปเมื่อมีการ ดำเนินการตามภารกิจนั้นและ องค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาเห็นว่า ภารกิจนั้นมีปริมาณงานมากพอก็อาจจะ พิจารณาดังเป็นส่วนต่อไป ดังนี้